

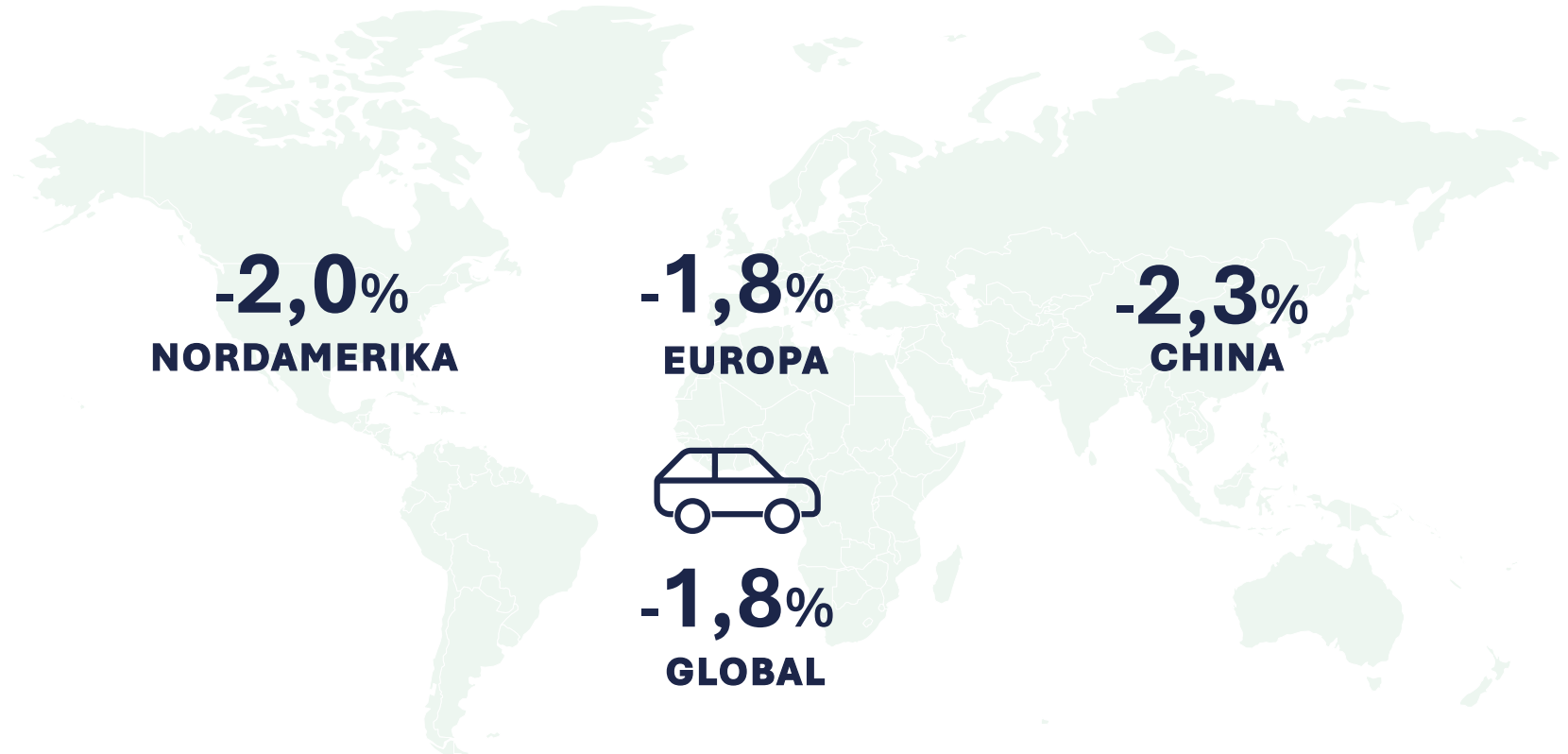
# Haupt- versammlung

CEO THOMAS JESSULAT

12. MAI 2026

# Weiterhin herausfordernde Rahmenbedingungen

► (Erwartete) Light-Vehicle-Produktion nach Regionen 2026 vs. 2025 – in %



# SHAPE30 IST UNSERE STRATEGISCHE ANTWORT

AUF DIE HERAUSFORDERUNGEN  
DER TRANSFORMATION.

# ZIELE VON SHAPE30

VERBESSERUNG DER PROFITABILITÄT,  
INSBESONDERE IM SEGMENT ERSTAUSRÜSTUNG

NACHHALTIGE GENERIERUNG VON CASHFLOW

# SHAPE30: Mehr Wettbewerbsfähigkeit durch höhere Effizienz



Veräußerung  
investitionsintensiven Geschäfts

Beendigung  
unprofitabler Produktgruppen

Konsolidierung  
des globalen Standortnetzwerks

Reduzierung der Personalkosten  
durch STREAMLINE

**STÄRKUNG DER  
WETTBEWERBS-  
FÄHIGKEIT**

# Neue Organisationsstruktur für nächste Phase der Transformation

**SHAPE 2  
EMPOWER**

Unternehmerisches  
Denken

Eindeutige  
Verantwortlichkeiten

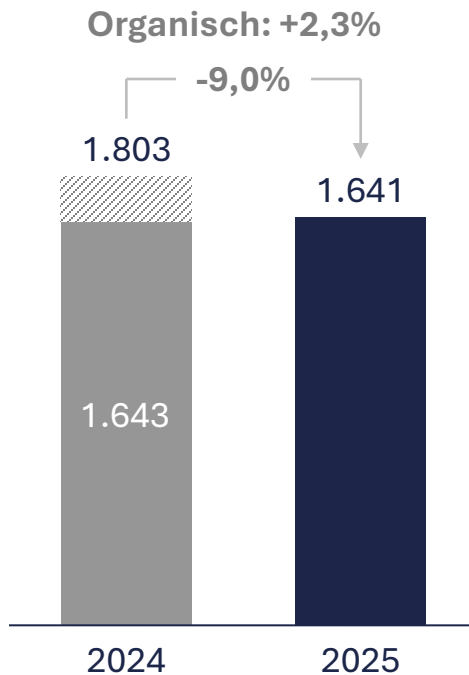
Kürzere  
Entscheidungswege

Global einheitliche  
Führungsstrukturen

MARKTNÄHE  
+  
HANDLUNGS-  
SCHNELLIGKEIT  
+  
EFFIZIENZ

# Organisches Umsatzwachstum, robustes operatives Ergebnis

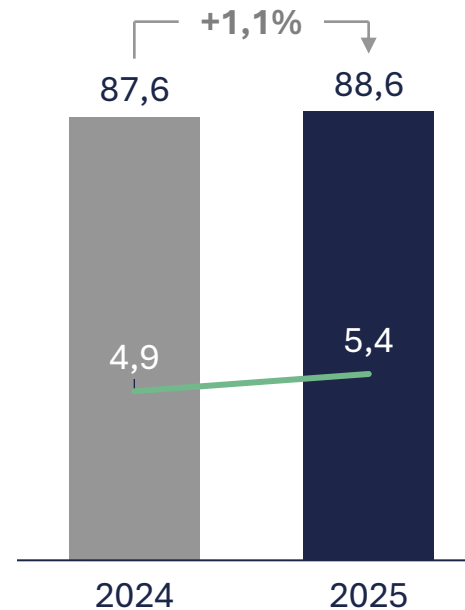
► Konzernumsatz – in Mio. EUR



Ausblick:  
Organisch auf  
Vorjahresniveau



► EBIT bereinigt – in Mio. EUR  
Bereinigte EBIT-Marge – in % des Konzernumsatzes



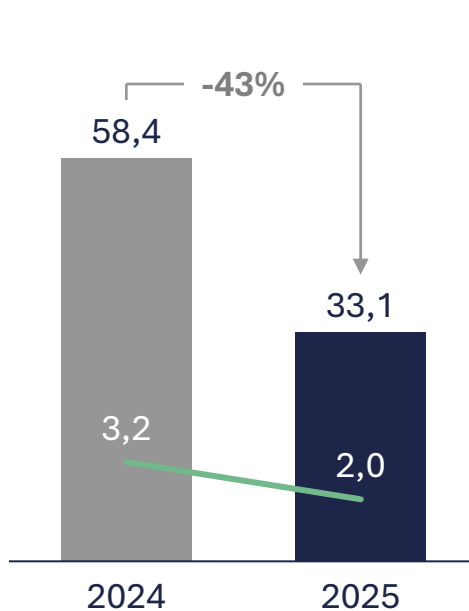
Ausblick:  
Rund 5%



Umsatz der veräußerten Gesellschaften  
in der Schweiz, den USA sowie in Großbritannien

# Niedriges Nettoverschuldungsniveau trotz Hochlaufsituation

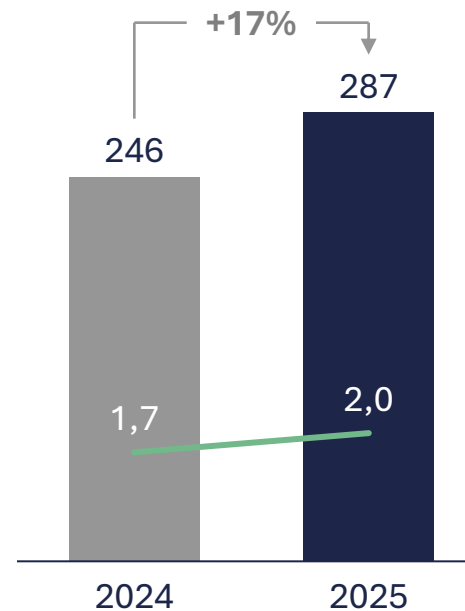
Operativer Free Cashflow – in Mio. EUR bzw. % des Umsatzes



Ausblick:  
Rund 1 bis 3%



Nettofinanzverbindlichkeiten – in Mio. EUR  
Nettoverschuldungsquote – Nettofinanzverbindlichkeiten zu EBITDA

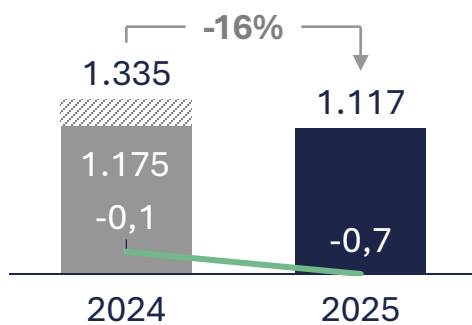


Ausblick:  
Rund 2

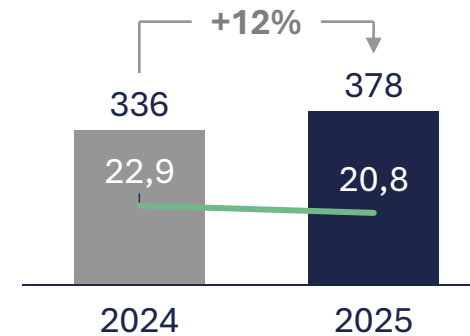


# Ersatzteilgeschäft und Kunststofftechnik erneut gewachsen

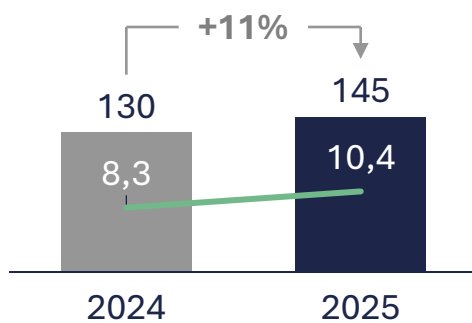
■ Segmentumsatz – in Mio. EUR  
 ■ Bereinigte EBIT-Marge – in % des Segmentumsatzes



**ERSTAUSRÜSTUNG**



**ERSATZTEILGESCHÄFT**



**KUNSTSTOFFTECHNIK**

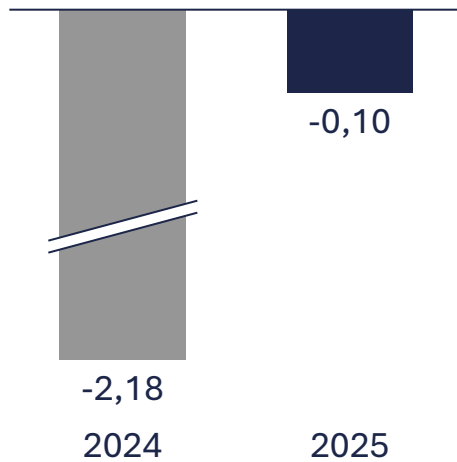


**SONSTIGES**

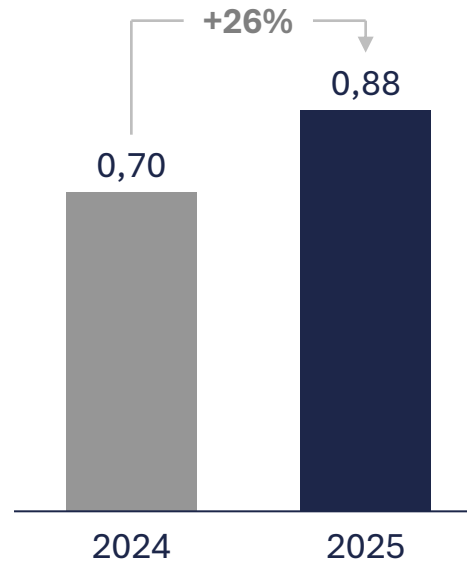
Umsatz der veräußerten Gesellschaften in der Schweiz, den USA sowie in Großbritannien

# Konstante Dividende auf Basis der operativen Ertragskraft

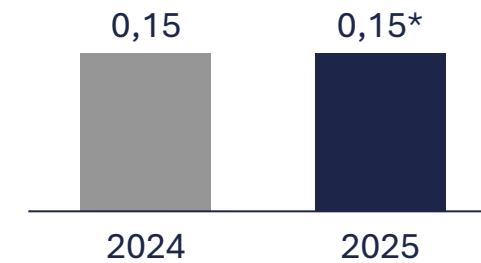
Ergebnis je Aktie – in EUR



Bereinigtes Ergebnis je Aktie – in EUR



Dividende je Aktie – in EUR

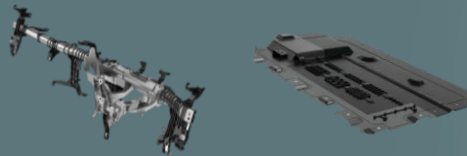


\* Vorschlag an die Hauptversammlung

# Zukunftsgerichtetes Produktportfolio

## ERSTAUSRÜSTUNG

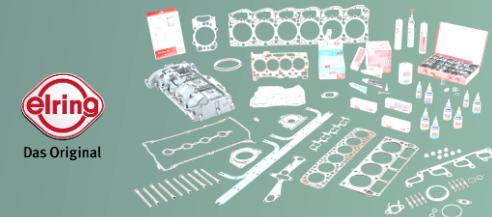
### LIGHTWEIGHT & ELASTOMER TECHNOLOGY



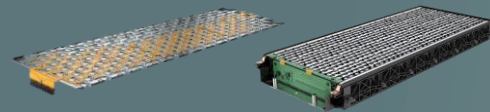
### SEALING SOLUTIONS & ENGINEERED METAL COMPONENTS



## ERSATZTEILGESCHÄFT



## E-MOBILITY

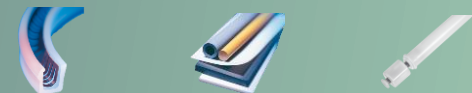


Battery Technology



Fuel Cell Technology

## KUNSTSTOFFTECHNIK



## Auch 2026 weitere Verbesserung angestrebt

▶ **SHAPE**<sup>30</sup>



**UMSATZ**

Leichtes organisches  
Umsatzwachstum



**ERGEBNIS**

Bereinigte EBIT-Marge  
von rund 6 bis 7%



**CASH**

Leicht positiv



**NETTO-  
VERSCHULDUNG**

Bereinigte Nettoverschuldungs-  
quote von 1,0 bis 2,0

▶ **SHAPE**<sup>30</sup>

# Q1 2026: Umsatzwachstum trotz rückläufigen Marktes

► Light-Vehicle-Produktion – in Mio. Einheiten

► Umsatz – in Mio. EUR

► Bereinigtes EBIT – in Mio. EUR  
Bereinigte EBIT-Marge – in % des Umsatzes

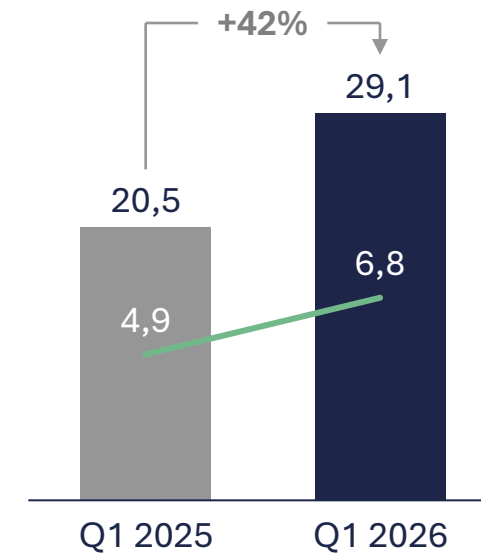
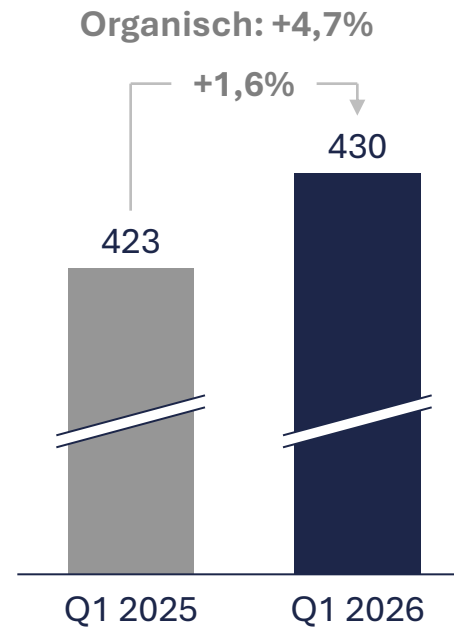
**-0,9%**

**EUROPA**



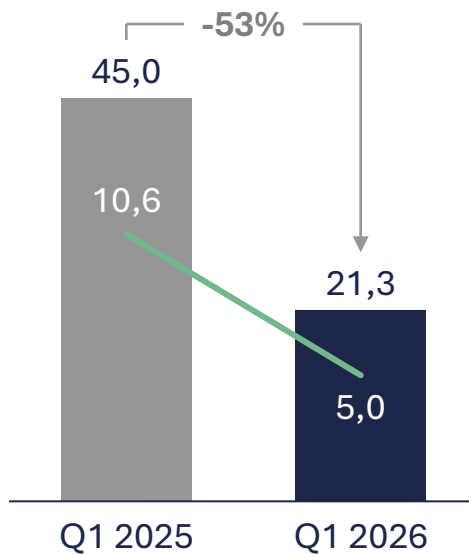
**-3,4%**

**GLOBAL**

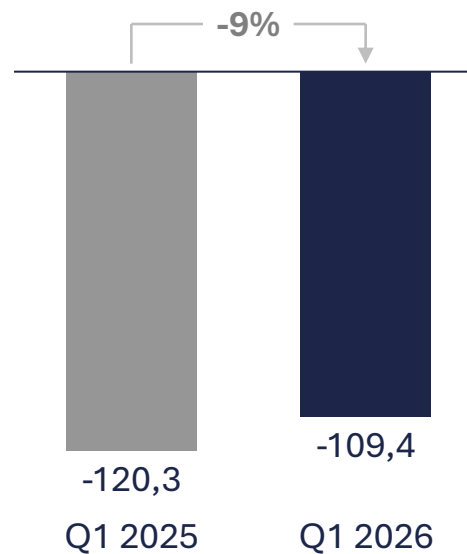


# Q1 2026: Stabile Nettoverschuldungsquote

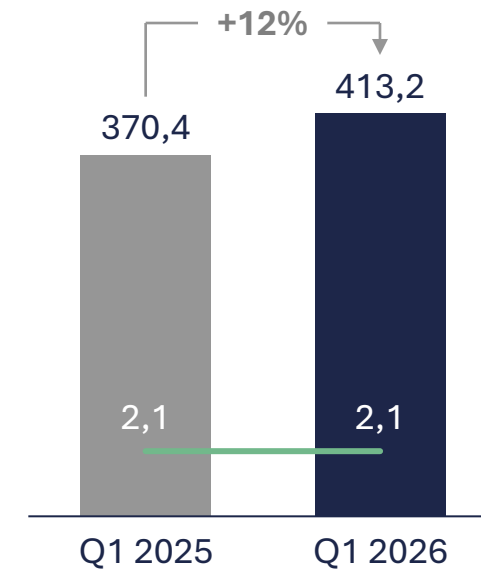
► Investitionen in Sachanlagen – in Mio. EUR  
Investitionsquote – in % des Konzernumsatzes



► Operativer Free Cashflow – in Mio. EUR bzw. in %  
des Konzernumsatzes

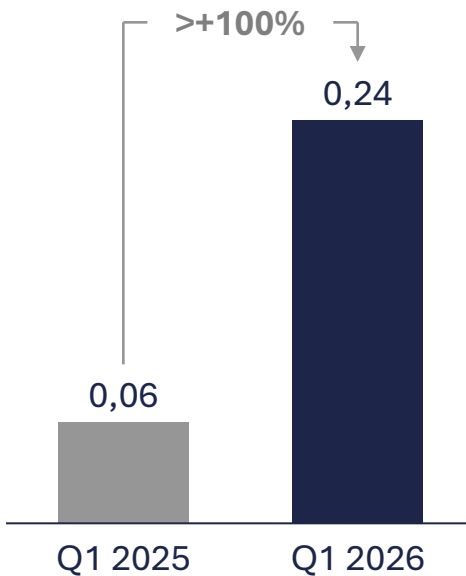


► Nettofinanzverbindlichkeiten – in Mio. EUR  
Bereinigte Nettoverschuldungsquote – Netto-  
finanzverbindlichkeiten zu bereinigtem EBITDA

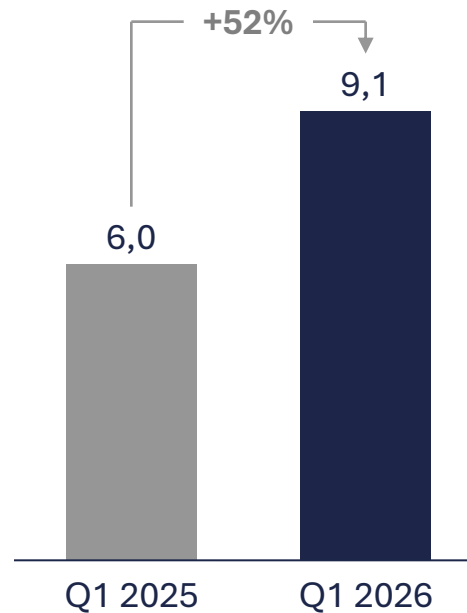


# Q1 2026: Deutliche Verbesserung der operativen Ertragskraft

► Bereinigtes Ergebnis je Aktie – in EUR



► Bereinigter Return on Capital Employed (ROCE) – in % des eingesetzten Kapitals



# ElringKlinger – “Powered by People”



**Herzlichen  
Dank!**